

**C1 EXPERT**

# ÚROVEŇ

## C1

### Expert

samostatne navrhuje, prezentuje a implementuje komplexné strategické opatrenia a motivuje zamestnancov k ich realizácii.

Úroveň C1 je úrovňou expertízy. Respondent dokáže samostatne analyzovať a vyhodnocovať komplexné situácie v digitálnom prostredí, prepájať informácie z viacerých zdrojov a navrhovať efektívne riešenia. Dokáže modelovať procesy a optimalizovať pracovné postupy. Získané poznatky prenáša do nových kontextov a vedome ich využíva pri zlepšovaní procesov a riadení zmien.

C1.1

C1.2

# **DIGITÁLNE ZRUČNOSTI**

# C1.1 EXPERT

---

# ÚROVEŇ

## C1.1

### Expert

samostatne navrhuje, prezentuje a implementuje komplexné riešenia a úlohy.

Úroveň C1.1 je expertnou úrovňou. Respondent dokáže analyzovať komplexné situácie v digitálnom prostredí, syntetizovať informácie z viacerých zdrojov a vytvárať nové, inovatívne riešenia. Dokáže abstrahovať, modelovať procesy a navrhovať systémové zlepšenia. Svoje poznatky reflektuje, optimalizuje postupy a prenáša ich do nových, aj neštandardných situácií.

---

#### PRÍKLAD

#### ◇ **Digitálne zručnosti**

riešiť dlhodobé strategické úlohy, navrhovať a implementovať komplexné digitálne riešenia, efektívne spravovať a integrovať rozsiahle dáta a využívať ich na kvalifikované rozhodovanie.

## C1.1 - EXPERT <sup>1</sup>

### Opis z reportu

Dokáže samostatne navrhovať, prezentovať a implementovať, s využitím pokročilých funkcií digitálnych nástrojov, komplexné riešenia a úlohy vrátane bezpečnostných postupov, spracovať komplexné dáta a informácie v štruktúrovanej forme a využívať komplexné funkcie digitálnych nástrojov.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, pokročilé funkcie digitálnych nástrojov, komplexné riešenia, komplexné dáta a informácie.

#### Respondent na úrovni C1.1

- analyzuje komplexné digitálne dáta a informačné štruktúry,
- syntetizuje informácie z viacerých digitálnych zdrojov do jednotného riešenia,
- navrhuje komplexné digitálne riešenia na základe analýzy potrieb,
- optimalizuje digitálne procesy pomocou pokročilých funkcií nástrojov,
- hodnotí kvalitu, relevantnosť a spoľahlivosť digitálnych informácií,
- sa rozhoduje na základe dátovej analýzy a digitálnych podkladov,
- predikuje možné riziká a dôsledky digitálnych riešení,
- navrhuje stratégie prevencie bezpečnostných hrozieb.

#### Operácie, ktoré zvláda pri práci s digitálnymi nástrojmi

Respondent dokáže vykonávať pokročilé operácie v digitálnom prostredí, napríklad:

- konfigurovať a prispôbovať pokročilé nastavenia digitálnych nástrojov podľa potrieb projektu,
- automatizovať pracovné procesy (napr. workflow nástroje),
- využívať pokročilé analytické funkcie na spracovanie komplexných dát (napr. filtrovanie, modelovanie, vizualizácia),
- používať kolaboračné platformy na riadenie projektov a kontrolu plnenia úloh,
- využívať pokročilé funkcie digitálnych nástrojov na tvorbu komplexného digitálneho obsahu,
- využíva nástroje na podporu rozhodovania (napr. dashboardy, reportovacie systémy),
- prezentovať komplexné digitálne riešenia pomocou profesionálnych prezentačných nástrojov,
- navrhovať a implementovať databázové štruktúry a dátové modely.

---

<sup>1</sup> V rámci vysvetlenia opisov z reportov budeme využívať pomenovania úrovni v znení z reportu.



# OPISY

## V SUBTESTOCH

### C1.1

#### **Spracovanie dát a práca s informáciami**

Dokáže v digitálnom prostredí efektívne spravovať a organizovať komplexné dáta a transformovať ich do prehľadne štruktúrovanej formy.

### C1.1

#### **Komunikácia a spolupráca**

Dokáže komunikovať, monitorovať plnenie komplexných pracovných úloh a na viacerých úrovniach zabezpečovať organizáciu a kvalitu práce s využitím pokročilých funkcií digitálnych technológií.

### C1.1

#### **Tvorba digitálneho obsahu**

Dokáže tvorivo využívať pokročilé funkcie digitálnych nástrojov na tvorbu komplexného obsahu, predkladať nové nápady a navrhovať inovatívne procesy.

### C1.1

#### **Kybernetická bezpečnosť**

Dokáže navrhnuť rôznorodé stratégie a nové postupy na prechádzanie bezpečnostným rizikám, implementovať ich a v prípade potreby iniciatívne komunikovať s príslušnými inštitúciami v tejto oblasti.

### C1.1

#### **Stratégie riešenia problémov**

Dokáže používať digitálne nástroje určené na správu a organizáciu komplexných informácií na podporu rozhodovania a riešenia problémov.

## C1.1 SPRACOVANIE DÁT A PRÁCA S INFORMÁCIAMI

### Opis z reportu

Dokáže v digitálnom prostredí efektívne spravovať a organizovať komplexné dáta a transformovať ich do prehľadne štruktúrovanej formy.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, pokročilé funkcie digitálnych nástrojov, komplexné riešenia, komplexné dáta a informácie.

#### Respondent na úrovni C1.1

- analyzuje a hodnotí komplexné dátové súbory z viacerých zdrojov z hľadiska kvality, presnosti a relevancie,
- integruje údaje z rôznych systémov do jednotnej, logicky prepojenej štruktúry,
- kategorizuje a štrukturalizuje neorganizované informácie do prehľadnej a systematickej formy,
- transformuje dáta do analytických modelov, vizualizácií a štruktúrovaných výstupov,
- argumentuje a obhajuje rozhodnutia na základe dátových dôkazov a analytických výstupov.

#### Operácie, ktoré zvláda pri práci s digitálnymi nástrojmi

Respondent dokáže vykonávať pokročilé operácie v digitálnom prostredí, napríklad:

- navrhovať a vytvárať komplexné dátové modely v rámci viacerých prepojených hárkov,
- používať pokročilé funkcie a vnorené funkcie (napr. logické, vyhľadávacie, štatistické, textové),
- importovať, prepájať a synchronizovať dáta z viacerých digitálnych zdrojov (napr. databázy, cloudové úložiská, API rozhrania),
- spravovať komplexné dátové štruktúry (napr. databázy, relačné modely),
- používať pokročilé analytické funkcie (napr. filtrovanie, podmienené výpočty, kontingenčné tabuľky, dátové modelovanie),
- používať pokročilé funkcie a vnorené vzorce (napr. logické, vyhľadávacie, štatistické, textové),
- automatizovať spracovanie dát pomocou makier, skriptov alebo workflow nástrojov,
- validovať a kontrolovať kvalitu dát (overovanie údajov, odstránenie duplícít, kontrolné vzorce).

## C1.1 KOMUNIKÁCIA A SPOLUPRÁCA

### Opis z reportu

Dokáže komunikovať, monitorovať plnenie komplexných pracovných úloh a na viacerých úrovniach zabezpečovať organizáciu a kvalitu práce s využitím pokročilých funkcií digitálnych technológií.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, pokročilé funkcie digitálnych nástrojov, komplexné riešenia, komplexné dáta a informácie.

#### Respondent na úrovni C1.1

- analyzuje komunikačné potreby rôznych cieľových skupín v digitálnom prostredí,
- strategicky plánuje digitálnu komunikáciu a spoluprácu na viacerých úrovniach riadenia,
- koordinuje a synchronizuje pracovné procesy v tíme prostredníctvom digitálnych platforiem,
- monitoruje plnenie komplexných úloh na základe digitálnych ukazovateľov,
- analyzuje dáta o tímovej aktivite (prehľady výkonnosti, štatistiky zapojenia, časové reporty),
- rieši konflikty a prijíma rozhodnutia na základe analýzy digitálnej interakcie a tímovej dynamiky,
- riadi viacúrovňovú spoluprácu (interné tímy, externí partneri, medziodborová koordinácia).

#### Operácie, ktoré zvláda pri práci s digitálnymi nástrojmi

Respondent dokáže vykonávať pokročilé operácie v digitálnom prostredí, napríklad:

- vytvára a riadi projektové priestory v kolaboračných nástrojoch (napr. kanály, tímy, pracovné skupiny),
- monitoruje plnenie úloh pomocou projektových dashboardov a reportovacích nástrojov,
- nastavuje automatické notifikácie, workflow a schvaľovacie procesy,
- integruje komunikačné nástroje s inými systémami (napr. CRM, cloudové úložiská),
- moderuje online stretnutia s využitím pokročilých funkcií (napr. záznam, breakout miestnosti, interaktívne nástroje),
- implementuje nástroje na riadenie kvality práce (napr. kontrolné zoznamy, auditné stopy, hodnotiace formuláre),
- dokumentuje a archivuje komunikačné procesy v súlade s organizačnými pravidlami.

## C1.1 TVORBA DIGITÁLNEHO OBSAHU

### **Opis z reportu**

Dokáže tvorivo využívať pokročilé funkcie digitálnych nástrojov na tvorbu komplexného obsahu, predkladať nové nápady a navrhovať inovatívne procesy.

#### **Kľúčové slová a slovné spojenia:**

- samostatnosť, pokročilé funkcie digitálnych nástrojov, komplexné riešenia, komplexné dáta a informácie.

#### **Respondent na úrovni C1.1**

- navrhuje koncepciu komplexného digitálneho obsahu na základe potrieb cieľovej skupiny a kontextu použitia,
- syntetizuje obsah z rôznych odborných a dátových zdrojov do uceleného, tematicky a funkčne prepojeného výstupu,
- inovuje procesy tvorby obsahu z hľadiska funkčnosti, technológií a používateľskej skúsenosti,
- reviduje a zlepšuje digitálny obsah na základe spätnej väzby a analytických dát,
- navrhuje inovatívne digitálne riešenia pri spracovaní digitálneho obsahu na základe analýzy potrieb, trendov a technologických možností.

#### **Operácie, ktoré zvláda pri práci s digitálnymi nástrojmi**

Respondent dokáže vykonávať pokročilé operácie v digitálnom prostredí, napríklad:

- navrhnuť komplexnú architektúru digitálneho obsahu (štruktúra, logika navigácie, prepojenia medzi prvkami, používateľské scenáre),
- navrhnuť nové digitálne formáty (napr. online kurzy, digitálne kampane, dátové príbehy),
- inovovať procesy tvorby obsahu zavádzaním AI nástrojov a kolaboračných workflow modelov,
- vytvárať komplexný multimediálny obsah (napr. interaktívne prezentácie, videá, e-learning),
- využívať pokročilé editačné a dizajnérske funkcie (napr. animácie, interaktivita),
- integruje dáta a vizualizácie do obsahu (napr. grafy, dátové príbehy, dynamické prvky).

## C1.1 KYBERNETICKÁ BEZPEČNOSŤ

### Opis z reportu

Dokáže navrhnúť rôznorodé stratégie a nové postupy na prechádzanie bezpečnostným rizikám, implementovať ich a v prípade potreby iniciatívne komunikovať s príslušnými inštitúciami v tejto oblasti.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, pokročilé funkcie digitálnych nástrojov, komplexné riešenia, komplexné dáta a informácie.

#### Respondent na úrovni C1.1

- navrhuje bezpečnostné stratégie a preventívne opatrenia v digitálnom prostredí,
- integruje bezpečnostné princípy do návrhu digitálnych procesov a systémov (security by design),
- rozhoduje a prioritizuje opatrenia na základe analýzy rizík a organizačných potrieb,
- argumentuje a obhajuje bezpečnostné opatrenia na základe dát, legislatívnych požiadaviek a štandardov,
- v prípade potreby zabezpečuje transparentnú a konzistentnú komunikáciu pri riešení bezpečnostných incidentov.

#### Operácie, ktoré zvláda pri práci s digitálnymi nástrojmi

Respondent dokáže vykonávať pokročilé operácie v digitálnom prostredí, napríklad:

- navrhnúť bezpečnostné workflow a reakcie na incidenty (napr. notifikácie, reakčné scenáre),
- navrhnúť procesy monitorovania súladu s normami a reguláciami,
- navrhuje procesy dokumentovania a komunikácie bezpečnostných incidentov prostredníctvom špecializovaných systémov – evidencia incidentov, hlásenia autoritám,
- navrhnúť stratégiu zvyšovania bezpečnostného povedomia zamestnancov,
- využívať analytické nástroje na strategické rozhodovanie v bezpečnosti (napr. hodnotenie trendov útokov, slabých miest).

## C1.1 STRATÉGIE RIEŠENIA PROBLÉMOV

### Opis z reportu

Dokáže používať digitálne nástroje určené na správu a organizáciu komplexných informácií na podporu rozhodovania a riešenia problémov.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, pokročilé funkcie digitálnych nástrojov, komplexné riešenia, komplexné dáta a informácie.

#### Respondent na úrovni C1.1

- identifikuje a presne definuje komplexný problém na základe analýzy dát a digitálnych zdrojov.
- analyzuje štruktúru a tok komplexných informácií v digitálnom prostredí (napr. zdroje, väzby, duplicity, hierarchia),
- klasifikuje a systematizuje informácie podľa relevantných kritérií (napr. priorita, význam, citlivosť, tematická oblasť),
- navrhuje informačnú architektúru (kategórie, metadáta, taxonómie, prepojenia medzi dátami),
- integruje informácie z viacerých digitálnych systémov do jednotnej a logicky prepojenej štruktúry,
- modeluje vzťahy medzi informáciami (napr. závislosti, príčinné súvislosti, nadrženosť/podrženosť).

#### Operácie, ktoré zvláda pri práci s digitálnymi nástrojmi

Respondent dokáže vykonávať pokročilé operácie v digitálnom prostredí, napríklad:

- spravovať komplexné informačné štruktúry (napr. databázy, relačné modely),
- prepájať a integrovať údaje z viacerých zdrojov (napr. API prepojenia, dátové konektory),
- vytvárať analytické modely a rozhodovacie dashboards na podporu strategického rozhodovania (napr. Power BI),
- používať pokročilé funkcie dátovej analýzy a modelovania,
- organizovať komplexné informácie pomocou taxonómií, metadát a kategorizácie,
- modelovať procesy a riešenia prostredníctvom digitálnych máp a diagramov,
- využívať pokročilé funkcie digitálnych nástrojov na simuláciu alternatívnych riešení a scenárov vývoja problému.

**ZELEŇÉ**

**ZRUČNOSTI**

# ÚROVEŇ

## C1.1

### Expert

samostatne navrhuje, prezentuje a implementuje komplexné riešenia a úlohy.

Úroveň C1.1 je expertnou úrovňou. Respondent dokáže analyzovať komplexné situácie, syntetizovať informácie z viacerých zdrojov a vytvárať nové, inovatívne riešenia. Dokáže abstrahovať, modelovať procesy a navrhovať zlepšenia. Svoje poznatky reflektuje, optimalizuje postupy a prenáša ich do nových situácií.

---

#### PRÍKLAD

#### ◇ Zelené zručnosti

Respondent dokáže porozumieť komplexným informáciám v oblasti zelenej transformácie, a na tomto základe dokáže napríklad vytvárať dlhodobé stratégie a nastavovať implementačné procesy vzhľadom na potenciálne environmentálne riziká, transformačné náklady a benefity.

## C1.1 - EXPERT <sup>2</sup>

### Opis z reportu

Dokáže na základe komplexných informácií vytvárať dlhodobé stratégie a nastavovať implementačné procesy vzhľadom na potenciálne environmentálne riziká, transformačné náklady a benefity. Dokáže zrozumiteľne prezentovať a motivovať zamestnancov v oblasti trvalej udržateľnosti.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, komplexná analýza dát, dlhodobé plánovanie, tvorba stratégií, riadenie a nastavovanie procesov, rozhodovanie na základe dát, komplexné riešenia.

#### Respondent na úrovni C1.1

- porozumie komplexným environmentálnym informáciám a dátam v kontexte zelenej transformácie,
- analyzuje environmentálne trendy, riziká a dopady na organizáciu alebo spoločnosť,
- syntetizuje informácie z rôznych zdrojov a využíva ich pri strategickom rozhodovaní,
- interpretuje komplexné environmentálne dáta s ohľadom na ekonomické, spoločenské a ekologické súvislosti,
- predvída možné budúce scenáre vývoja v oblasti životného prostredia a regulácií,
- navrhuje strategické riešenia na minimalizáciu environmentálnych rizík a podporu udržateľnosti,
- porovnáva možné strategické alternatívy a vyberá najvhodnejšie riešenia,
- plánuje implementačné kroky a procesy na realizáciu stratégie,
- argumentuje význam a prínosy udržateľných riešení na základe relevantných informácií,
- reaguje na otázky, obavy a spätnú väzbu zainteresovaných aktérov,
- prispôsobuje spôsob komunikácie rôznym cieľovým skupinám,
- vytvára presvedčivé vysvetlenia podporujúce prijatie environmentálnych opatrení.

#### Príklady činností v oblasti trvalej udržateľnosti na úrovni C1.1

Respondent dokáže plniť pokročilé pracovné úlohy v oblasti zelenej transformácie, napríklad:

- interpretovať komplexné environmentálne informácie a vyhodnocovať ich význam pre strategické rozhodovanie organizácie (napr. vyhodnotenie environmentálnych ukazovateľov v správe o udržateľnosti),
- vytvárať dlhodobé environmentálne stratégie zohľadňujúce environmentálne riziká, transformačné náklady a očakávané prínosy (napr. tvorba stratégie dekarbonizácie organizácie),
- plánovať implementačné procesy na zavádzanie environmentálnych opatrení v organizácii (napr. plán zavedenia systému environmentálneho manažérstva),
- porovnávať alternatívne riešenia environmentálnych opatrení a vyberať najvhodnejšie stratégie z hľadiska ekonomických a ekologických dopadov (napr. výber technológie na znižovanie emisií),
- prezentovať strategické environmentálne opatrenia zamestnancom a vysvetľovať ich prínosy pre organizáciu a spoločnosť (napr. prezentácia plánu zelenej transformácie).

---

<sup>2</sup> V rámci vysvetlenia opisov z reportov budeme využívať pomenovania úrovni v znení z reportu.



# OPISY V SUBTESTOCH

**C1.1**

## **Spracovanie dát a práca s informáciami**

Dokáže sa na základe komplexných informácií strategicky rozhodnúť a nastaviť implementačné procesy s ohľadom na transformačné náklady a benefity.

**C1.1**

## **Komunikácia a spolupráca**

Dokáže zrozumiteľne prezentovať strategické a implementačné procesy v kontexte zelenej transformácie a motivovať zamestnancov k ich realizácii.

**C1.1**

## **Vyhodnotenie environmentálnych rizík a prevencia**

Dokáže komplexne posúdiť potenciálne environmentálne riziká, navrhovať a implementovať strategické preventívne opatrenia v kontexte dlhodobej udržateľnosti.

**C1.1**

## **Riešenie problémov udržateľnosti**

Dokáže vytvárať dlhodobé stratégie, pričom v nich zohľadní environmentálne riziká, ako aj transformačné náklady a benefity.

## C1.1 SPRACOVANIE DÁT A PRÁCA S INFORMÁCIAMI

### Opis z reportu

Dokáže sa na základe komplexných informácií strategicky rozhodnúť a nastaviť implementačné procesy s ohľadom na transformačné náklady a benefity.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, kritické vyhodnocovanie informácií, interpretácia komplexných dát, syntéza informácií, hodnotenie environmentálnych dopadov, komplexné riešenia.

#### Respondent na úrovni C1.1

- interpretuje informácie v kontexte environmentálnych a udržateľných cieľov,
- identifikuje súvislosti medzi environmentálnymi údajmi, trendmi a dopadmi,
- kriticky hodnotí relevantnosť, kvalitu a spoľahlivosť environmentálnych informácií,
- syntetizuje informácie z viacerých zdrojov do komplexných analytických výstupov,
- predikuje možné environmentálne dopady na základe dostupných dát a trendov,
- navrhuje dátovo podložené riešenia pre efektívnejšie environmentálne procesy,
- modeluje možné scenáre implementácie opatrení na základe dostupných dát a informácií,
- strategicky využíva komplexné informácie pri nastavovaní implementačných procesov s ohľadom na transformačné náklady a benefity.

#### Príklady činností v oblasti trvalej udržateľnosti na úrovni C1.1

Respondent dokáže plniť pokročilé pracovné úlohy v oblasti zelenej transformácie, napríklad:

- syntetizovať informácie z interných a externých databáz do komplexných analytických výstupov pre rozhodovanie (napr. tvorba ESG reportu),
- navrhovať dátovo podložené opatrenia na optimalizáciu environmentálnych procesov (napr. návrh opatrení na zníženie energetickej náročnosti výroby),
- modelovať scenáre implementácie environmentálnych opatrení s ohľadom na náklady a prínosy (napr. modelovanie zavedenia obnoviteľných zdrojov energie),
- vyhodnocovať transformačné náklady a očakávané prínosy rôznych environmentálnych scenárov pre potreby strategického rozhodovania (napr. analýza zavedenia obnoviteľných zdrojov energie),
- navrhovať implementačné procesy environmentálnych opatrení na základe syntézy dát z viacerých zdrojov,
- modelovať a porovnávať scenáre implementácie environmentálnych stratégií s ohľadom na ich dopady.

## C1.1 KOMUNIKÁCIA A SPOLUPRÁCA

### Opis z reportu

Dokáže zrozumiteľne prezentovať strategické a implementačné procesy v kontexte zelenej transformácie a motivovať zamestnancov k ich realizácii.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, strategická komunikácia, zrozumiteľná a presvedčivá prezentácia, aktívne počúvanie, prispôsobenie komunikácie publiku, motivovanie zamestnancov.

#### Respondent na úrovni C1.1

- porozumie stratégiám a politikám v oblasti zelenej transformácie,
- porozumie komplexným environmentálnym informáciám a ich komunikáciu dokáže prispôbiť cieľovým skupinám,
- optimalizuje spôsob prezentácie s ohľadom na pochopenie a zapojenie publiku,
- syntetizuje odborné poznatky do prehľadných a logicky usporiadaných výstupov,
- argumentuje a obhajuje environmentálne riešenia na základe dát a dôkazov,
- identifikuje vhodné motivačné prístupy podporujúce udržateľné správanie,
- motivuje a vedie ostatných k aktívnej participácii na zelených iniciatívach,
- reflektuje a optimalizuje vlastné prístupy k motivovaniu zamestnancov.

#### Príklady činností v oblasti trvalej udržateľnosti na úrovni C1.1

Respondent dokáže plniť pokročilé pracovné úlohy v oblasti zelenej transformácie, napríklad:

- prezentovať strategické dokumenty v oblasti zelenej transformácie pre rôzne cieľové skupiny (napr. prezentácia stratégie udržateľnosti vedeniu a zamestnancom),
- prekladať komplexné environmentálne informácie do zrozumiteľných komunikačných výstupov (napr. tvorba interných smerníc k environmentálnym opatreniam),
- facilitovať pracovné stretnutia zamerané na implementáciu zelených opatrení (napr. vedenie workshopu k úsporám energie),
- argumentačne obhajovať environmentálne riešenia na základe dát a analýz (napr. obhajoba investície do obnoviteľných zdrojov energie),
- komunikovať prínosy environmentálnych opatrení s dôrazom na osobný a tímový význam,
- viesť a podporovať zamestnancov pri realizácii environmentálnych opatrení,
- poskytovať spätnú väzbu a podporu zamestnancom pri implementácii environmentálnych opatrení (napr. individuálne konzultácie k zmene pracovných návykov).

## C1.1 VYHODNOTENIE ENVIRONMENTÁLNYCH RIZÍK A PREVENCIA

### Opis z reportu

Dokáže komplexne posúdiť potenciálne environmentálne riziká, navrhovať a implementovať strategické preventívne opatrenia v kontexte dlhodobej udržateľnosti.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, identifikácia rizík, preventívne plánovanie, systémový prístup, rozhodovanie na základe dát.

#### Respondent na úrovni C1.1

- identifikuje a analyzuje komplexné environmentálne riziká v rôznych kontextoch,
- hodnotí pravdepodobnosť a dopady environmentálnych rizík na firmu alebo inštitúciu,
- porovnáva alternatívne prístupy k riadeniu rizík z hľadiska efektívnosti a udržateľnosti,
- navrhuje strategické preventívne opatrenia na minimalizáciu environmentálnych rizík,
- porozumie komplexným súvislostiam medzi environmentálnymi rizikami a preventívnymi opatreniami,
- analyzuje systémové príčiny vzniku environmentálnych rizík,
- plánuje implementačné procesy s ohľadom na dlhodobú udržateľnosť,
- predvída možné dôsledky a vedľajšie efekty zavedených environmentálnych opatrení,
- integruje princípy udržateľnosti do procesov riadenia rizík,
- posudzuje existujúce prístupy a navrhuje nové postupy v oblasti prevencie.

#### Príklady činností v oblasti trvalej udržateľnosti na úrovni C1.1

Respondent dokáže plniť pokročilé pracovné úlohy v oblasti zelenej transformácie, napríklad:

- identifikovať a komplexne analyzovať environmentálne riziká v rôznych prevádzkových kontextoch (napr. analýza rizík znečistenia pôdy v priemyselnom areáli),
- hodnotiť pravdepodobnosť vzniku a rozsah dopadov environmentálnych rizík na organizáciu (napr. kvantifikácia dopadov úniku chemických látok na ekosystém a reputáciu firmy),
- porovnávať alternatívne stratégie riadenia environmentálnych rizík z hľadiska nákladov, efektívnosti a udržateľnosti (napr. porovnanie technológií na čistenie odpadových vôd),
- navrhovať strategické preventívne opatrenia na minimalizáciu identifikovaných environmentálnych rizík (napr. návrh systému prevencie havárií pri manipulácii s nebezpečnými látkami),
- analyzovať systémové príčiny vzniku environmentálnych rizík v rámci procesov a dodávateľských reťazcov (napr. identifikácia zdrojov emisií v logistickom reťazci),
- implementovať princípy udržateľnosti do systémov riadenia rizík a interných procesov organizácie (napr. implementácia ESG kritérií do risk manažmentu).

## C1.1 RIEŠENIE PROBLÉMOV UDRŽATEĽNOSTI

### Opis z reportu

Dokáže vytvárať dlhodobé stratégie, pričom v nich zohľadní environmentálne riziká, ako aj transformačné náklady a benefity.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, systémové riešenie problémov, analýza environmentálnych rizík, tvorba udržateľných stratégií, inovatívne prístupy, hodnotenie dopadov, optimalizácia zdrojov, dlhodobé plánovanie.

#### Respondent na úrovni C1.1

- identifikuje a presne definuje komplexné problémy udržateľnosti v rôznych kontextoch,
- analyzuje prepojenia medzi environmentálnymi, ekonomickými a sociálnymi faktormi,
- hodnotí riziká, príležitosti a dopady navrhovaných riešení v krátkodobom aj dlhodobom horizonte,
- vytvára modely budúceho vývoja v oblasti udržateľnosti,
- predvída dôsledky environmentálnych rozhodnutí vrátane transformačných nákladov a benefitov,
- porovnáva alternatívne prístupy a scenáre z hľadiska udržateľnosti,
- vytvára dlhodobé stratégie so zohľadnením environmentálnych rizík a udržateľných cieľov,
- flexibilne prispôsobuje riešenia na základe meniaceho sa kontextu a nových poznatkov.

#### Príklady činností v oblasti trvalej udržateľnosti na úrovni C1.1

Respondent dokáže plniť pokročilé pracovné úlohy v oblasti zelenej transformácie, napríklad:

- vytvárať dlhodobé environmentálne stratégie zohľadňujúce environmentálne riziká, transformačné náklady a očakávané prínosy (napr. tvorba stratégie dekarbonizácie organizácie),
- plánovať implementačné procesy na zavádzanie environmentálnych opatrení v organizácii (napr. plán zavedenia systému environmentálneho manažérstva),
- definovať strategické ciele udržateľnosti na základe analýzy environmentálnych, ekonomických a sociálnych faktorov (napr. stanovenie cieľov uhlíkovej neutrality),
- navrhovať dlhodobé scenáre rozvoja organizácie s ohľadom na klimatické a environmentálne výzvy (napr. scenárové plánovanie klimatických rizík),
- integrovať environmentálne aspekty do podnikových a sektorových stratégií,
- vytvárať modely budúceho vývoja environmentálnych dopadov strategických rozhodnutí.