



Digitálna
koalícia

DIGITÁLNA BUDÚCNOSŤ



Spolufinancovaný
Európskou úniou



PROGRAM
SLOVENSKO



MINISTERSTVO
INVESTÍCIÍ, REGIONÁLNEHO ROZVOJA
A INFORMATIZÁCIE
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Prioritná oblasť 1:2: Spracovanie surovín a polotovarov do výrobkov s vyššou pridanou

Dátum : 23. januára 2025

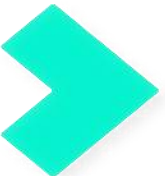
Agenda



1. Ciele seminára vo väzbe na RIS3 2021+
2. Špecifiká Digitálnej transformácie/Zelenej transformácie pre prioritnú oblasť
Spracovanie surovín a polotovarov do výrobkov s vyššou pridanou hodnotou
 - a) existujúce ohrozenia, urgentnosť ich riešenia formou Dvojitej Transformácie
 - b) hlavné zmeny vyvolané realizáciou Dvojitej Transformácie



3. Šesť pilierov transformácie prioritnej oblasti
4. Digitálne a zelené zručnosti pre kľúčové povolania prioritnej osi



5. Zhrnutie cieľov seminára – odporúčenia ďalšieho postupu

Ciele seminára vo väzbe na RIS3 2021+



Viete že:

1

Na Slovensku je 500 firiem aktívnych v oblasti automotive (FinStat.sk)

2

Cca. 300 (60 %) z nich má väčšinového vlastníka v zahraničí

3

Tieto firmy tvoria cca. 95 % zisku odvetvia



Viete/vieme že: východná EU je vnímaná (až na výnimky) takto? A západná takto ?



Čo si myslí o dvojitej transformácii AI.



Transformačný cieľ RIS3

1

Spracovanie surovín a polotovarov do výrobkov s vyššou pridanou hodnotou spočíva vo zvýšení pridanej hodnoty vyvážanej suroviny a polotovarov domácej výroby pri procesoch ich postupného spracovávaní, ale najmä ich spracovaním do nových alebo inovovaných výrobkov.

2

Zhodnotenie suroviny v súčasnosti vyvážanej v surovom stave (drevo, oceľ, hliník, rudná a nerudná surovina a iné) a o podporu finalizácie výroby.

3

Pri predpokladanom prebytku elektrickej energie vývoj/vývoz produktov z domácich surovín, do ktorých je vložená elektrická energia.



Transformačný cieľ RIS3 - cesty k naplneniu



Ako identifikovať/motivovať podniky, ktoré majú/aby mali schopnosť alebo ambíciu vstúpiť do dodávateľsko-odberateľských reťazcov alebo na koncové trhy s vlastnými produktmi a konkurovať tak zabehaným spoločnostiam.



Podnik bude úspešný vtedy, keď dokáže novo vyvinutý alebo inovovaný výrobok ponúknuť, ale aj ak ho dokáže prediť.



To bude možné, ak bude výsledný produkt kvalitnejší, bude mať nové atraktívne vlastnosti, bude lacnejší, alebo bude na jeho uplatnenie na trhu firma využívať efektívnejšie nové obchodné modely.



Transformačný cieľ RIS3 - cesty k naplneniu



Primárnou doménou zmien sú jednoznačne procesy. Miera inovatívnosti a kreativity bude v tomto prípade výrazným, prvkom, ktorý rozhodne o úspechu.



Kreativita sa netýka len samotného výrobku, ale aj schopnosti nájsť svoje miesto na trhu, zvládnuť marketing a výhodne produkt predáť.



To bude možné, ak bude výsledný produkt kvalitnejší, bude mať nové atraktívne vlastnosti, bude lacnejší, alebo bude na jeho uplatnenie na trhu firma využívať efektívnejšie nové obchodné modely.



Ciele semináru vo väzbe na transformačný cieľ



Cieľom národného projektu Digitálne zručnosti pre zelenú budúcnosť Slovenska je prispieť k zvýšeniu úrovne digitálnych a zelených zručností v podnikateľskom sektore v súlade s tézami a ideami zakotvenými v Priemysle 4.0 s ich premietnutím na SK RIS3 2021+ .

.... a zároveň



„pozitívne ovplyvniť posun podnikov a následne celej ekonomiky smerom k vývoju a hlavne výrobe produktov s vyššou pridanou hodnotou z domácich surovín, ktoré sa doteraz vyvážajú buď v úplne nespracovanom, alebo len minimálne spracovanom stave“



Špecifiká dvojitej transformácie pre prioritnú oblasť Spracovanie surovín a polotovarov do výrobkov s vyššou pridanou

existujúce ohrozenia, urgentnosť ich riešenia



Existujúce ohrozenia, urgentnosť ich riešenia

Konkurencia na globálnom trhu znamená čeliť konkurencii z krajín, ktoré môžu mať nižšie výrobné náklady alebo väčšie a dostupnejšie prírodné zdroje.

Slovensko musí nájsť spôsoby, ako spracovávať suroviny a polotovary do produktov a konkurovať ich kvalitou a spoľahlivosťou.

Vývoz surovín a poloproduktov zo Slovenska na svetový trh so sebou nesie viacero špecifických rizík, ktoré vývozca nemôže ovplyvniť a z ktorých mnohé sú spoločné pre svetových exportérov.



Existujúce ohrozenia, urgentnosť ich riešenia

1

Nestabilné ceny – Globálne ceny surovín a polotovarov môžu byť veľmi nepredvídateľné. Faktory, ako sú zmeny v dopyte, narušenie dodávateľského reťazca a geopolitické napätie, môžu spôsobiť výrazné kolísanie cien, čo ovplyvňuje ziskovosť.

2

Výkyvy mien – Slovensko používa euro, ktoré môže kolísať voči iným menám, čo ovplyvňuje hodnotu exportu pri prepočte na miestnu menu na trhoch mimo eurozóny.

3

Politická a ekonomická nestabilita v dovážajúcich krajinách – Zmeny v politickej alebo ekonomickej stabilite v dovážajúcich krajinách môžu ovplyvniť obchodné dohody a dopyt po surovinách. Napríklad sankcie alebo protekcionistická politika môžu výrazne ovplyvniť dynamiku obchodu.



Viete že:

1

Vo Fínsku sa vyťaží cca. 10 x viac dreva ako na Slovensku

2

80 % dreva sa vo Fínsku priamo spracuje na finálny produkt

3

Na Slovensku je to len 30 %



Prečo Východná Európa zaostáva v digitálnej a zelenej transformácii:

1

Nižšia úroveň investícií do výskumu a inovácií

V porovnaní so Západnou Európou majú východoeurópske krajiny menšie rozpočty na podporu výskumu a technologického rozvoja, čo brzdí adopciu digitálnych a zelených technológií.

2

Závislosť na tradičných odvetviach

Ekonomiky Východnej Európy sú často závislé na priemysle s vysokými emisiami, ako je energetika či ťažký priemysel, čo komplikuje prechod na udržateľné modely a obnoviteľné zdroje.

3

Nedostatočné digitálne zručnosti

Úroveň digitálnej gramotnosti v regiónoch Východnej Európy je nižšia, čo sťažuje implementáciu digitálnych technológií vo firmách a verejných službách.

4

Zložitejšia regulácia a byrokracia

Administratívne prekážky a pomalé schvaľovanie projektov spomaľujú realizáciu ekologických a digitálnych iniciatív, najmä v porovnaní so flexibilnejšími rámcami na Západe.

5

Obmedzený prístup k financovaniu

Hoci sú k dispozícii európske fondy, mnohé východoeurópske krajiny majú problémy s ich efektívnym využívaním, čo brzdí investície do zelených a digitálnych technológií.



***Špecifiká dvojitej transformácie
pre prioritnú oblasť Spracovanie
surovín a polotovarov do
výrobkov s vyššou pridanou***

***Hlavné zmeny vyvolané
realizáciou dvojitej
transformácie***



Viete že:

1

1 kg auta stojí 15 až 40 euro

2

1 kg motora stojí

- Spaľovací motor: 30–50 EUR/kg.
- Elektrický motor: 50–80 EUR/kg.
- Hybridný systém: 40–70 EUR/kg.

3

1 kg karosérie stojí

- Oceľová karoséria: 1–3 EUR/kg.
- Hliníková karoséria: 3–5 EUR/kg.
- Plastové/kompozitné karosérie: 10–50 EUR/kg



Viete že:

1

1 kg guľatiny stojí cca. 0,2 EUR



2

1 kg MDF dosky stojí cca. 0,8 EUR



3

1 kg skrine stojí 10 EURO



Viete že:

1

1 kg zvarenca/polotovaru stojí 3 EURO



2

1 kg nákladného vagóna stojí 5 EURO



3

1 kg modelu vagóna stojí 75 EUR



Hlavné zmeny vyvolané realizáciou dvojitej transformácie



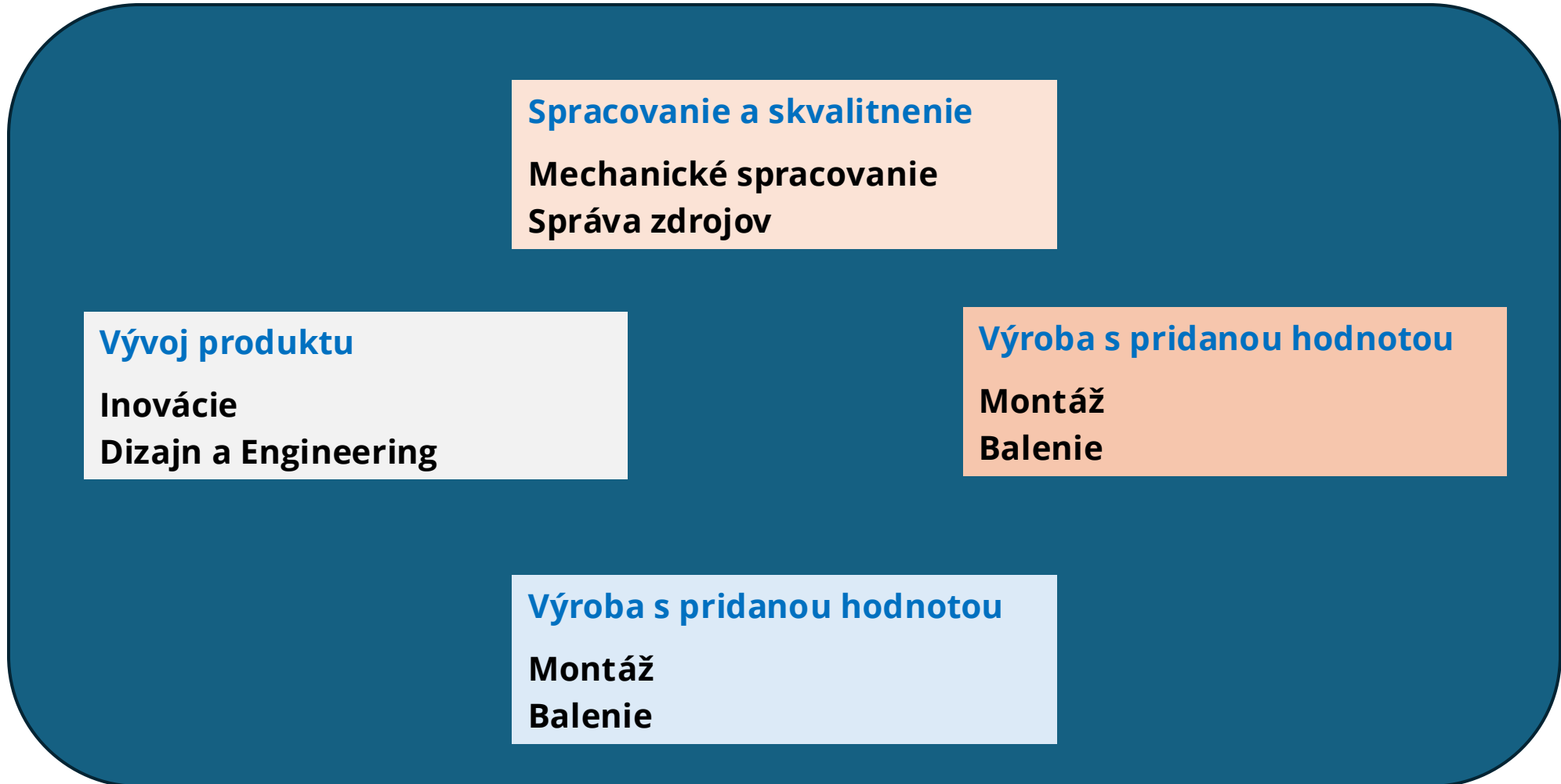
Pridávanie hodnoty k surovinám a polotovarom spočíva v realizácii zmeny, ktorá transformuje tieto základné vstupy na užitočnejšie, vylepšené a hodnotnejšie produkty.



To, o akú zmenu ide, závisí od toho, v akom bode hodnotového reťazca sa nachádza surovina/polotovar.



Oblasti (domény) hlavných zmien



Hlavné zmeny vyvolané realizáciou dvojitej transformácie

Spracovanie a skvalitnenie



Mechanické spracovanie: môže zahŕňať brúsenie, frézovanie, rezanie alebo akékoľvek iné mechanické operácie, ktoré tvarujú suroviny.



Chemické spracovanie: chemická úprava s cieľom napríklad zušľachtiť alebo znížiť nečistoty vstupnej suroviny/polotovaru.



Hlavné zmeny vyvolané realizáciou dvojitej transformácie

Vývoj produktu



Inovácie: Vývoj nových produktov alebo vylepšenie existujúcich pri použití spracovávaných surovín/polotovarov. Zahŕňa výskum/vývoj s cieľom nájsť nové možnosti použitia alebo kombinácie existujúcich možností.



Dizajn a Engineering: Návrh produktov tak, aby lepšie spĺňali potreby spotrebiteľov a zlepšili funkčnosť, odolnosť a estetiku.



ČASOVÁ OS VÝVOJA PRODUKTU

Do časovej osi si dosadte čo chcete



Hlavné zmeny vyvolané realizáciou dvojitej transformácie

Výroba s pridanou hodnotou



Montáž: Ak sú polotovary súčasťou väčšieho produktu, tak je vhodný prechod na montáž a kompletizáciu finálnych produktov vrátane testovania a vyžadovaných certifikácií.



Balenie: Vhodné balenie nielen chráni produkt, ale môže zvýšiť jeho pridanú hodnotu uľahčením ďalších operácií u odberateľa (napr. príprava pre robotické manipulácie).

Hlavné zmeny vyvolané realizáciou dvojitej transformácie

Nadväzná iniciatíva



Umiestnenie produktu na trhu a budovanie značky

Distribúcia a logistika



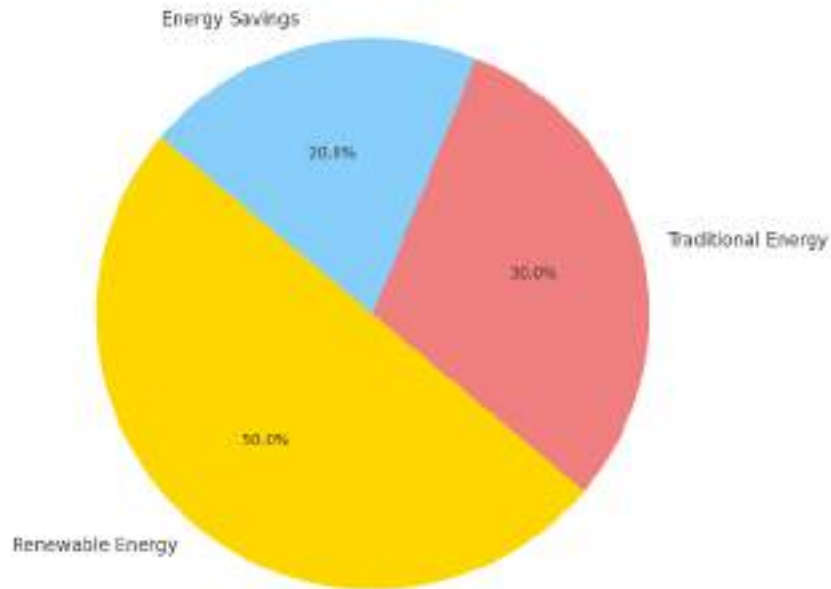
Zákaznícka podpora a služby – ekosystém digitálnych služieb sprevádzajúci produkt alebo polotovar či komponent (vzdialený monitoring a správa prevádzkovej spoľahlivosti, predikcia servisných zásahov a údržby) –

Nasadenie nových výrobných technológií, automatizácia, dátová analytika



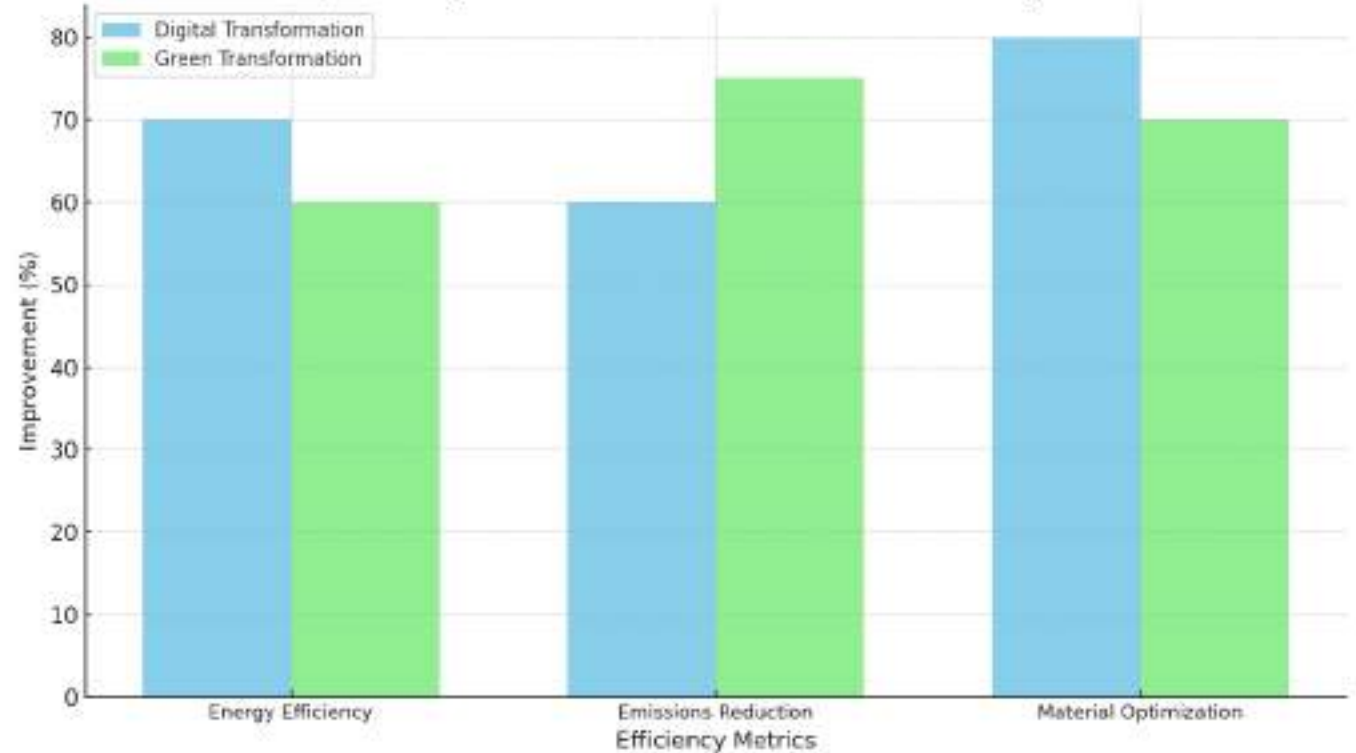
Hlavné zmeny vyvolané realizáciou dvojitej transformácie

Energy Sources Distribution in Green Transformation



Očakávané výsledky dvojitej transformácie na energetický mix v podniku.

Impact of Digital and Green Transformation on Efficiency Metrics



Očakávané výsledky dvojitej transformácie na efektivitu podniku.



**Šesť pilierov transformácie
prioritnej oblasti Spracovanie
surovín a polotovarov do
výrobkov s vyššou pridanou
hodnotou**



Šesť pilierov digitálnej transformácie (P-D-A-I-O-L):

P – Procesy.

Ide o pilier, pri ktorom sa zvyčajne začína rozmýšľanie o digitálnej transformácii. Zlepšenie alebo zefektívnenie procesov je zároveň cieľom, ktorý si manažéri dokážu stanoviť a rozumejú mu.

D – Dáta

Každý proces má nejaké parametre, ktoré môžu byť fyzikálne, výkonnostné, časové, ekonomické alebo iné. Z pohľadu informatikov sú tieto parametre dátami.

A – Aplikácie

Aplikáciami sú myslené softvérové riešenia akéhokoľvek typu, ktoré sa používajú na monitorovanie a riadenie.

I – Infraštruktúra

Pod infraštruktúrou pre digitálnu transformáciu si treba predstaviť výpočtovú techniku nasadzovanú ďalej v podniku alebo v cloude, senzory, akčné členy alebo inteligentné zariadenia riadené dátami.

O – Organizácia

Organizáciou sú myslené jednak opatrenia na zabezpečenie funkčného tímu pre digitálnu transformáciu, ale predovšetkým rozdelenie úloh a kompetencií v rámci úsekov a oddelení.

L – Ľudia

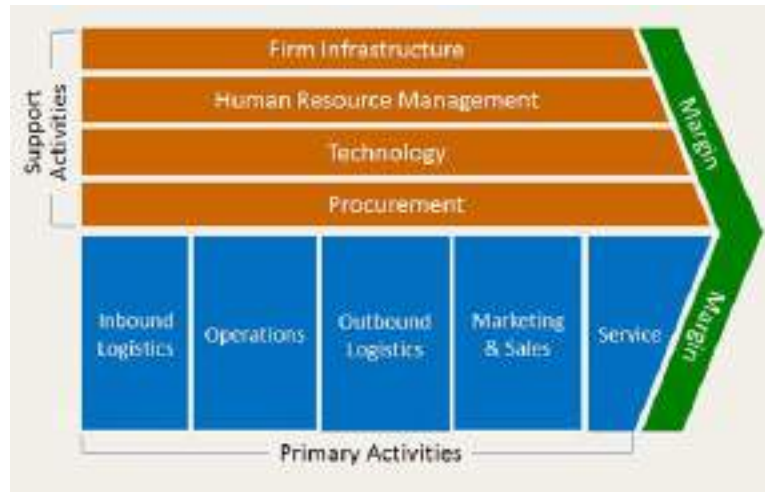
Tak proces nasadzovania digitálnych technológií, ako aj ich využívanie sú ľudskou činnosťou.

Šesť pilierov digitálnej transformácie (P-D-A-I-O-L):

Digitálna koalícia - Národná koalícia pre digitálne zručnosti a povolania Slovenskej republiky



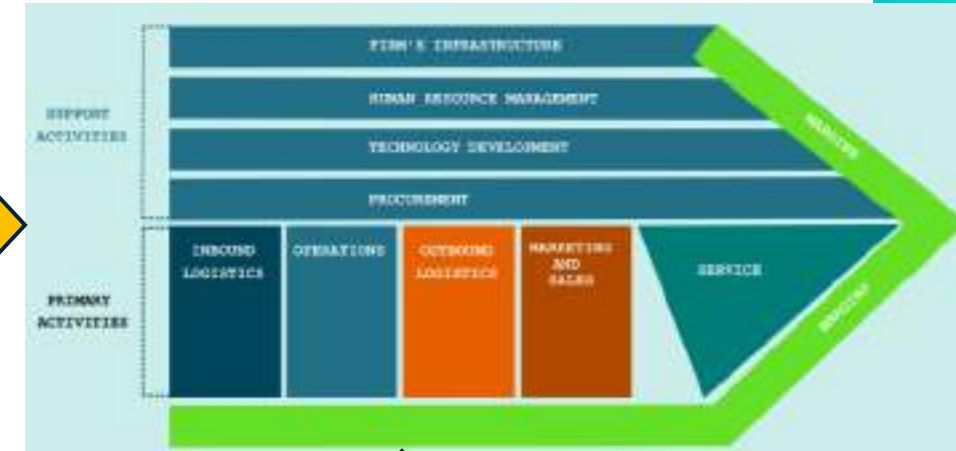
Súčasný stav



Hlavné zmeny



Stav po implementácii vybranej hlavnej zmeny



Implementácia zmien

- Digitalizácia operácií
- Prechod na trvalo udržateľné postupy
- Zlepšená kontrola kvality
- Vylepšené riadenie dodávateľského reťazca
- Inovatívny vývoj produktu
- Digitálne nástroje zamerané na zákazníka

Nové procesy v hodnotovom reťazci

-
-
- Analýza a správa údajov
- Dodržiavanie regulačných opatrení a reporting
- Krízový plán



Procesy - Digitalizácia operácií

Automatizácia procesov: Implementácia automatizovaných systémov pomáha znižovať manuálne chyby, zvyšovať rýchlosť aj efektivitu.

Dátová analytika: Využívanie dát na optimalizáciu výrobných procesov, predpovedanie dopytu a efektívnejšie riadenie dodávateľských reťazcov.

IoT a senzory: Integrácia IoT na monitorovanie a kontrolu technologických zariadení a výrobného prostredia v reálnom čase s cieľom zabezpečiť ich konzistentnosť a tým aj kvalitu postupne dokončovaných produktov.



Procesy - Digitalizácia operácií - príklad - strojárstvo

- 1** Analýza komponentu, posúdenie požiadaviek prvotný návrh alternatív metód výroby.
- 2** Pevnostné výpočty únosnosti spojov - numerická simulácia ako podpora optimalizácie produktov a procesov.
- 3** Návrh konštrukčných a materiálových modifikácií. Realizácia modelových vzoriek.
- 4** Skúšky vzoriek so stanovením prevádzkových kritérií, konečný návrh riešenia.
- 5** Realizácia svedočných kusov na existujúcich zariadeniach. Návrh automatizácie a robotizácie procesu
- 6** Vývoj a výroba priemyselného zariadenia. Spolupráca pri obstarávaní zariadenia od tretej strany.
- 7** Návrh a výroba prípravkov (upínacích systémov). Realizácia overovacej série
- 8** Akceptačné skúšky produktu
- 9** Asistencia pri dlhodobej výrobe (Zabezpečenie požiadaviek na kvalitu/inovácie procesov)



Procesy - Prechod na trvalo udržateľné postupy

Energeticky efektívne technológie: Využívanie energeticky účinných strojov a zariadení na zníženie prevádzkových nákladov a súčasne aj vplyvu na životné prostredie.

Udržateľný nákup: Získavanie surovín, energií a ostatných médií využívaných pri výrobných procesoch z udržateľných zdrojov na zabezpečenie dlhodobej konkurencieschopnosti a plnenia regulačných noriem. Minimalizácia veľkosti uhlíkovej stopy so zreteľom na prepravné vzdialenosti nakupovaných surovín.

Odpadové hospodárstvo: Implementácia techník na zníženie produkcie odpadu, recykláciu materiálov a efektívne hospodárenie s odpadom.



Procesy - Vylepšené riadenie dodávateľského reťazca

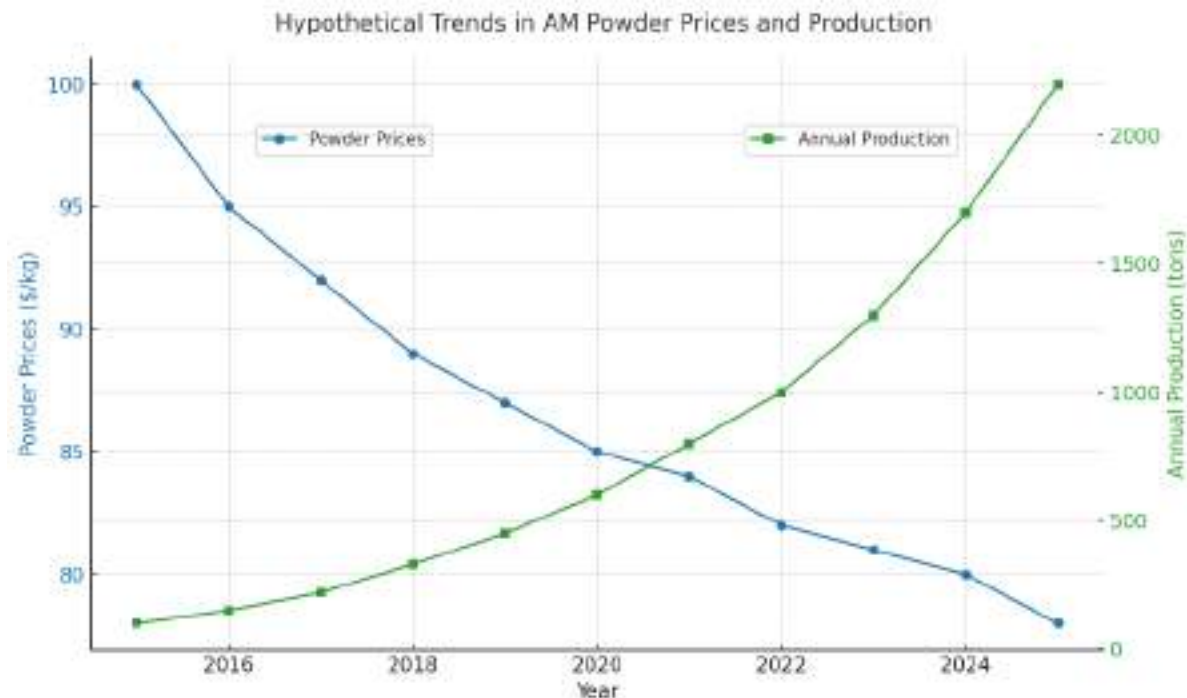
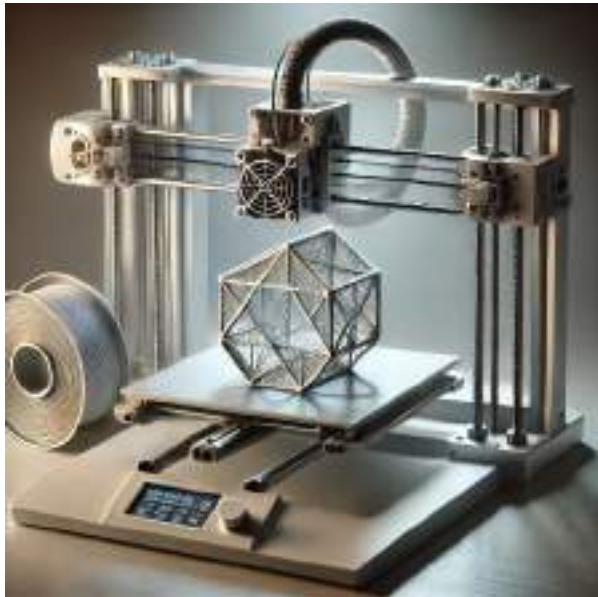
Blockchain Technology: Implementácia blockchainu na transparentné a bezpečné sledovanie surovín a materiálov od zdroja po finálny produkt, čím sa zabezpečí kvalita a jej dôveryhodnosť. Blockchainová technológia je decentralizovaný digitálny systém, ktorý bezpečne a transparentne zaznamenáva transakcie bez potreby centrálnej authority.

Kooperačné platformy: Využívanie digitálnych platforiem, ktoré umožňujú lepšiu spoluprácu s dodávateľmi a zákazníkmi, zlepšujú vysledovateľnosť a zabezpečujú súlad s environmentálnymi normami.



Procesy - Inovatívny vývoj produktu

Príklad: 3D tlač: Využitie aditívnej výroby na rýchle a nákladovo efektívne vytváranie prototypov a vlastných dielov, čo podporuje inovácie a rýchlu iteráciu. AI a strojové učenie: Aplikácia AI a strojového učenia na zlepšenie procesov navrhovania, predpovedanie trhových trendov a prispôbenie produktov potrebám zákazníkov.



Procesy - Digitálne nástroje zamerané na zákazníka

Elektronický obchod a digitálny marketing. Rozširovanie nových obchodných modelov vďaka digitálnej prítomnosti prostredníctvom platforiem elektronického obchodu a využívanie digitálneho marketingu na oslovenie širšieho publika a zvýšenie zapojenia zákazníkov.



Strategickou integráciou týchto procesov môžu podniky výrazne zvýšiť svoju hodnotovú ponuku, prevádzkovú efektivitu a konkurencieschopnosť na trhu a zároveň pozitívne prispieť k environmentálnej udržateľnosti.





GAIA-X je iniciatíva na vytvorenie decentralizovanej, bezpečnej digitálnej infraštruktúry v Európe. Jej cieľom je podporovať prístup k údajom a službám v súlade s európskymi pravidlami ochrany osobných údajov a kybernetickej bezpečnosti. Zameriava sa na interoperabilitu medzi rôznymi cloudovými službami a technológiami.



Catena-X je projekt, ktorý sa zameriava na vytvorenie otvorenej, interoperabilnej a bezpečnej dátovej infraštruktúry pre automobilový priemysel v Európe. Cieľom je umožniť transparentnosť a efektívnosť v dodávateľských reťazcoch pomocou digitalizácie a zdieľania dát medzi rôznymi účastníkmi, ako sú výrobcovia automobilov, dodávatelia a ďalší aktéri



Projekt má potenciál zmeniť spôsob, akým sa automobilový priemysel zameriava na inovácie.



Dáta

Dáta dodávateľského reťazca

- Zdroj surovín: Informácie o zdrojoch vrátane pôvodu, udržateľnosti a spoľahlivosti dodávateľa.
- Logistika a doprava: Údaje o spôsoboch dopravy, trasách, uhlíkovej stope a efektívnosti dodávok surovín.

Dáta o výrobnom procese

- Optimalizácia procesov: Metriky efektívnosti výroby, spotreby energie, odpadového hospodárstva a celkovej optimalizácie procesov.
- Kontrola kvality: Údaje o kvalite surovín aj hotových produktov vrátane miery chybovosti, súladu s normami a spätnej väzby od zákazníkov.

Finančné údaje

- Cost Management: Podrobné sledovanie nákladov spojených so surovinami, výrobou a logistikou.
- Výnosy a ziskové marže: Analýza údajov o predaji, ziskových maržiach a návratnosti investícií (ROI) pre rôzne produktové rady.

Údaje o udržateľnosti

- Vplyv na životné prostredie: Metriky uhlíkových emisií, spotreby vody, tvorby odpadu a miery recyklácie. Trvalo udržateľné postupy: Údaje o implementácii udržateľných postupov a ich vplyve na využívanie zdrojov, ako je napríklad využívanie obnoviteľnej energie.



Údaje o digitálnej transformácii

- Integrácia digitálnych nástrojov: Informácie o implementácii a účinnosti digitálnych nástrojov, ako sú IoT, AI na prediktívnu údržbu a cloud computing.
- Kybernetická bezpečnosť: Údaje o opatreniach kybernetickej bezpečnosti, detekcii hrozieb a časoch odozvy na incidenty na ochranu digitálnych aktív.

Údaje o trhu a zákazníkoch

- Customer Insights: Informácie získané zo spätnej väzby od zákazníkov, trendov na trhu a preferencií s cieľom lepšie prispôbiť produkty a pridať hodnotu.
- Konkurenčná analýza: Údaje o stratégiách konkurentov, postavení na trhu a inovačných trendoch.

Súlad s legislatívou

- Sledovanie súladu: Aktualizácie a záznamy o dodržiavaní miestnych a medzinárodných predpisov o udržateľnosti, bezpečnosti produktov a pracovných postupoch.
- Údaje o certifikácii: Podrobnosti o získaných certifikáciách, ako sú normy ISO alebo certifikácie fair-trade



Všetky procesy súvisiace so životným cyklom akéhokoľvek produktu – t. j. výrobku alebo služby – možno spracovať digitálne. Existuje množstvo softvérových nástrojov, nazývaných systémami PLM – Product Life Cycle Management (riadenie životného cyklu výrobku), ktoré slúžia na správu údajov zachytených počas všetkých postupných procesov.

Koncept: Generovanie a hodnotenie nápadov na nový produkt.

Vývoj: Detailné navrhovanie a technická príprava produktu.

Prototyp: Vytvorenie a testovanie funkčného modelu produktu.

Uvedenie na trh: Spustenie výroby a distribúcie produktu zákazníkom.

Používanie a údržba: Monitorovanie výkonu produktu a poskytovanie podpory zákazníkom.

Recyklácia alebo vyradenie: Ukončenie životnosti produktu a jeho ekologická likvidácia alebo recyklácia



Customer Relationship Management (CRM) je systém na riadenie interakcií s existujúcimi a potenciálnymi zákazníkmi, ktorý pomáha zlepšovať vzťahy, zvyšovať spokojnosť zákazníkov a podporovať rast podnikania.

Správa kontaktov: Ukladanie a organizácia informácií o zákazníkoch.

Automatizácia marketingu: Plánovanie a realizácia marketingových kampaní.

Automatizácia predaja: Riadenie predajných procesov a sledovanie obchodných príležitostí.

Zákaznícky servis: Správa požiadaviek a podpora zákazníkov.



Infraštruktúra

Rastúce objemy dát v hodnotovom reťazci kladú vysoké nároky na dátovú infraštruktúru, ktorá musí podporovať nepretržitú komunikáciu v reálnom čase. Horizontálna priemyselná integrácia zahŕňa komunikáciu medzi systémami lokálne aj na veľké vzdialenosti.



Stále častejšie sa využíva komunikácia M2M, ktorá umožňuje strojom priamo si vymieňať údaje o kapacite, parametroch a výrobe. Počet M2M spojení sa odhaduje na miliardy.




Dynamický rozvoj cloudových služieb a dátových úložísk zvyšuje ich kapacitu a spoľahlivosť, pričom riešenia kybernetickej bezpečnosti sú nevyhnutné na technologickej aj legislatívnej úrovni.




Mobilné siete 5G ponúkajú desaťnásobné zvýšenie prenosovej rýchlosti a nižšiu odozvu v porovnaní so sieťami 4G, čo podporuje výrobné, spracovateľské a servisné sektory. V primárnom sektore dominuje satelitná infraštruktúra.







Základom tvorby pridanej hodnoty je v drvivej väčšine prípadov výrobný proces, je potrebné si uvedomiť, že jej tvorba by v maximálnej možnej miere nebola možná bez úzkych väzieb na ďalšie interné procesy.



Preto je potrebné v čo najväčšej miere vytvoriť jednotné prevádzkové prostredie, v ktorom komunikujú všetky podnikové útvary (výroba, zákazky, finančný a účtovný controlling, personál...) s cieľom minimalizovať náklady a maximalizovať výnosy.




Úloha manažmentu pri snahe o vytváranie vyššej pridanej hodnoty spočíva jednak v koordinácii všetkých útvarov, ktoré sa na jej tvorbe podieľajú, ale najmä vo vyhľadávaní nových technologických a hlavne obchodných príležitostí, ktoré umožnia tvorbu vyššej pridanej hodnoty.



Jednu z kľúčových rolí zohrávajú obchodné útvary, a to ako na strane nákupu, tak najmä na strane predaja.







Kľúčové role v prioritnej oblasti Spracovanie surovín a polotovarov do výrobkov s vyššou pridanou hodnotou zohrávajú:

Produktový manažér, manažér vývoja a inovácií – zodpovedný za inžiniering spojený s novým alebo postupne inovovaným produktom a súvisiacimi technológiami výroby

Výrobný manažér – zodpovedný za optimálnu skladbu a efektívne využívanie základných prostriedkov, za kvalitu produkcie a inovácie pracovných postupov v jednotlivých výrobných etapách

Špecialista na B2B marketing, obchodník – vykonáva analýzy nových možností uplatnenia produktu na trhu, aktívne vyhľadáva nové príležitosti pre implementáciu nových obchodných modelov



Tento slajd som si vymyslel – finančná náročnosť pilierov



**Digitálne a zelené zručnosti pre
klúčové povolania prioritnej
oblasti Spracovanie surovín a
polotovarov do výrobkov s
vyššou pridanou hodnotou**



Digitálne a zelené zručnosti pre kľúčové povolania prioritnej oblasti

Referenčné rámce digitálnych a zelených zručnosti.

Testovanie digitálnych a zelených zručnosti.

Digitálne a zelené zručnosti pre kľúčové povolania prioritnej oblasti

Materinský(-é) jazyk(y): **SLOVENČINA**

Ďalší jazyk:

	POROZUMENIE		HOVORENIE		PÍ SOMNÝ PREJAV
	Počúvanie	Čítanie	Samostatný ústny prejav	Ústna interakcia	
ANGLIČTINA	B2	B2	B2	C1	B2
NEMČINA	B1	B1	A2	A2	B1

Úrovne A1 a A2: Základný používateľ; B1 a B2: Samostatný používateľ; C1 a C2: Skúsený používateľ

DIGITÁLNE ZRUČNOSTI

Microsoft Office (Excel, Word, PowerPoint, Outlook) – pokročilý používateľ
PHP, HTML, CSS | Copywriting

DIGITÁLNA
BUDÚCNOSŤ



Digitálne a zelené zručnosti pre kľúčové povolania prioritnej oblasti

Referenčný rámec pre rozvoj zelených zručností

- opisuje úrovne zručností zamestnancov, ktorí nie sú špecialisti (nemajú ukončené vzdelanie v danej oblasti) v konkrétnej environmentálnej oblasti, ale povaha ich zamestnania prechádza určitou zelenou transformáciou. Okrem samotných zručností opisuje zelený rámec aj úrovne zručností potrebné v jednotlivých odvetviach priemyslu a služieb, ktoré sú nevyhnutné pre úspešnú zelenú transformáciu podnikov v Slovenskej republike.

Referenčný rámec pre rozvoj digitálnych zručností

- opisuje úrovne zručností zamestnancov, ktorí nie sú špecialisti (nemajú ukončené vzdelanie v danej oblasti) v konkrétnej IT oblasti. Ide o zručnosti potrebné na riešenie pracovných úloh v digitálnom svete, ale aj sociálne zručnosti, ako napríklad motiváciu hľadať informácie a rady s cieľom riešiť pracovné úlohy v digitálnom priestore alebo schopnosť riadiť emocionálne a psychologické faktory, ktoré ovplyvňujú rozhodovanie sa v tomto priestore.



Ľudia – kľúčové pozície – digitálne zručnosti

<i>Rola/povolanie</i>	<i>Spracovanie dát a práca s informáciami – úroveň/popis</i>	<i>Komunikácia a spolupráca – úroveň/popis</i>	<i>Tvorba digitálneho obsahu – úroveň/popis</i>	<i>Kybernetická bezpečnosť – úroveň/popis</i>	<i>Stratégie riešenia problémov – úroveň/popis</i>	<i>Celková minimálna požadovaná úroveň – digitálne zručnosti</i>
<i>Technickí inžinieri, Produktívni manažéri, Vývojoví inžinieri (ISCO – Produktový špecialista)</i>	<i>B1.2 Dokáže analyzovať a kategorizovať rôznorodé údaje a informácie a používať príslušné digitálne nástroje na organizáciu dát v štruktúrovanej forme.</i>	<i>B1.2 Dokáže korigovať spôsob a prostriedky komunikácie, odhaľovať jednoznačné prejavy manipulácie a viesť spolupracovníkov ku korektnému správaniu sa v digitálnom prostredí.</i>	<i>B1.1 Dokáže zvoliť vhodný nástroj a navrhnuť jednoduchú stratégiu na tvorbu a úpravu digitálneho obsahu v lokálnej sieti alebo v cloude.</i>	<i>B1.1 Dokáže dodržiavať, vybrať a realizovať opatrenia kybernetickej bezpečnosti s cieľom zabezpečiť účinnú ochranu dát a digitálnej infraštruktúry v bežných pracovných situáciách a poukázať na riziká a hrozby v digitálnom prostredí.</i>	<i>B1.2 Pozná alternatívne postupy riešenia problémov v digitálnom prostredí a dokáže navrhnuť efektívnu stratégiu riešenia aktuálneho problému.</i>	<i>B1.2</i>



Ľudia – kľúčové pozície – digitálne zručnosti

<i>Rola/povolanie</i>	<i>Spracovanie dát a práca s informáciami – úroveň/popis</i>	<i>Komunikácia a spolupráca – úroveň/popis</i>	<i>Tvorba digitálneho obsahu – úroveň/popis</i>	<i>Kybernetická bezpečnosť – úroveň/popis</i>	<i>Stratégie riešenia problémov – úroveň/popis</i>	<i>Celková minimálna požadovaná úroveň – digitálne zručnosti</i>
<i>Výrobní manažéri, Procesní špecialisti (ISCO – Špecialista optimalizácie procesov)</i>	<i>B2.1 Dokáže uplatniť rôzne stratégie vyhľadávania a filtrovania digitálneho obsahu a z viacerých hľadísk analyzovať, kategorizovať a hodnotiť dáta.</i>	<i>B1.2 Dokáže korigovať spôsob a prostriedky komunikácie, odhaľovať jednoznačné prejavy manipulácie a viesť spolupracovníkov ku korektnému správaniu sa v digitálnom prostredí.</i>	<i>B1.1 Dokáže zvoliť vhodný nástroj a navrhnúť jednoduchú stratégiu na tvorbu a úpravu digitálneho obsahu v lokálnej sieti alebo v cloude.</i>	<i>B1.1 Dokáže dodržiavať, vybrať a realizovať opatrenia kybernetickej bezpečnosti s cieľom zabezpečiť účinnú ochranu dát a digitálnej infraštruktúry v bežných pracovných situáciách a poukázať na riziká a hrozby v digitálnom prostredí.</i>	<i>B2.1 Dokáže s využitím digitálnych nástrojov sformulovať a aplikovať rôzne stratégie riešenia problémov a navrhnúť kritériá efektívnosti postupov riešenia pracovného problému.</i>	<i>B1.2</i>
<i>Špecialista na B2B marketing, Obchodník (ISCO – Špecialista marketingových analýz a prieskumu trhu)</i>	<i>B2.2 Dokáže pri správe a organizácii informácií vo forme štruktúrovaných dát využiť komplexné funkcie relevantného digitálneho nástroja.</i>	<i>B2.1 Dokáže v digitálnom prostredí presvedčivo komunikovať a argumentovať, ako aj organizovať a moderovať pracovné stretnutie a využívať pokročilé funkcie komunikačných nástrojov na účinnú pracovnú interakciu.</i>	<i>B2.1 Dokáže pracovať s rôznymi typmi dokumentov a monitorovať plnenie cieľov, pričom využíva pokročilé funkcie digitálnych nástrojov na miestnom zariadení, v sieti alebo v cloude.</i>	<i>B1.1 Dokáže dodržiavať, vybrať a realizovať opatrenia kybernetickej bezpečnosti s cieľom zabezpečiť účinnú ochranu dát a digitálnej infraštruktúry v bežných pracovných situáciách a poukázať na riziká a hrozby v digitálnom prostredí.</i>	<i>B2.1 Dokáže s využitím digitálnych nástrojov sformulovať a aplikovať rôzne stratégie riešenia problémov a navrhnúť kritériá efektívnosti postupov riešenia pracovného problému.</i>	<i>B1.2</i>



Ľudia – kľúčové pozície – digitálne zručnosti

<i>Rola/povolanie</i>	<i>Spracovanie dát a práca s informáciami – úroveň/popis</i>	<i>Komunikácia a spolupráca – úroveň/popis</i>	<i>Tvorba digitálneho obsahu – úroveň/popis</i>	<i>Kybernetická bezpečnosť – úroveň/popis</i>	<i>Stratégie riešenia problémov – úroveň/popis</i>	<i>Celková minimálna požadovaná úroveň – digitálne zručnosti</i>
<i>Nákupca, Špecialista na dodávateľsko-odberateľské vzťahy (ISCO – Strategický nákupca)</i>	<i>B2.1 Dokáže uplatniť rôzne stratégie vyhľadávania a filtrovania digitálneho obsahu a z viacerých hľadísk analyzovať, kategorizovať a hodnotiť dáta.</i>	<i>B1.2 Dokáže korigovať spôsob a prostriedky komunikácie, odhaľovať jednoznačné prejavy manipulácie a viesť spolupracovníkov ku korektnému správaniu sa v digitálnom prostredí.</i>	<i>B1.1 Dokáže zvoliť vhodný nástroj a navrhnuť jednoduchú stratégiu na tvorbu a úpravu digitálneho obsahu v lokálnej sieti alebo v cloude.</i>	<i>B1.1 Dokáže dodržiavať, vybrať a realizovať opatrenia kybernetickej bezpečnosti s cieľom zabezpečiť účinnú ochranu dát a digitálnej infraštruktúry v bežných pracovných situáciách a poukázať na riziká a hrozby v digitálnom prostredí.</i>	<i>B2.1 Dokáže s využitím digitálnych nástrojov sformulovať a aplikovať rôzne stratégie riešenia problémov a navrhnuť kritériá efektívnosti postupov riešenia pracovného problému.</i>	<i>B1.2</i>
<i>Špecialisti na riadenie procesov (ISCO – Špecialisti v oblasti priemyslu a výroby)</i>	<i>B2.2 Dokáže pri správe a organizácii informácií vo forme štruktúrovaných dát využiť komplexné funkcie relevantného digitálneho nástroja.</i>	<i>B2.1 Dokáže v digitálnom prostredí presvedčivo komunikovať a argumentovať, ako aj organizovať a moderovať pracovné stretnutie a využívať pokročilé funkcie komunikačných nástrojov na účinnú pracovnú interakciu.</i>	<i>B1.1 Dokáže zvoliť vhodný nástroj a navrhnuť jednoduchú stratégiu na tvorbu a úpravu digitálneho obsahu v lokálnej sieti alebo v cloude.</i>	<i>B1.2 Dokáže koordinovane zabezpečiť komunikáciu v prípade bezpečnostného incidentu v súlade s vnútornými nariadeniami zamestnávateľa a predchádzať reputačným rizikám v digitálnom prostredí.</i>	<i>B2.1 Dokáže s využitím digitálnych nástrojov sformulovať a aplikovať rôzne stratégie riešenia problémov a navrhnuť kritériá efektívnosti postupov riešenia pracovného problému.</i>	<i>B2.1</i>



Pilier 6: Ľudia – kľúčové pozície – zelené zručnosti

<i>Rola/povolanie</i>	<i>Spracovanie dát a práca s informáciami – úroveň/popis</i>	<i>Komunikácia a spolupráca – úroveň/popis</i>	<i>Vyhodnotenie environmentálnych rizík a prevencia – úroveň/popis</i>	<i>Riešenie problémov udržateľnosti – úroveň/popis</i>	<i>Celková minimálna požadovaná úroveň – zelené zručnosti</i>
<i>Technickí inžinieri, Produktoví manažéri, Vývojoví inžinieri (ISCO – Produktový špecialista)</i>	<i>B1.2 Dokáže samostatne analyzovať modely pracovných procesov, posúdiť ich hospodársky a environmentálny vplyv a rozhodnúť sa pre najvhodnejšiu alternatívu.</i>	<i>B1.2 Dokáže v pracovnej situácii porozumieť konaniu spolupracovníkov, posúdiť jeho environmentálne dôsledky a motivovať ich k udržateľnému správaniu.</i>	<i>B1.1 Dokáže samostatne naformulovať problém spojený s prevenciou environmentálnych rizík, vyjadriť a overiť jednoduchú hypotézu o vplyve činnosti zamestnávateľa na životné prostredie.</i>	<i>B1.1 Dokáže v kontexte zelenej transformácie analyzovať novú pracovnú situáciu a aplikovať rutinné postupy na riešenie úloh, s ktorými sa ešte nestretol.</i>	<i>B1.1</i>



Pilier 6: Ľudia – kľúčové pozície – zelené zručnosti

<i>Rola/povolanie</i>	<i>Spracovanie dát a práca s informáciami – úroveň/popis</i>	<i>Komunikácia a spolupráca – úroveň/popis</i>	<i>Vyhodnotenie environmentálnych rizík a prevencia – úroveň/popis</i>	<i>Riešenie problémov udržateľnosti – úroveň/popis</i>	<i>Celková minimálna požadovaná úroveň – zelené zručnosti</i>
<i>Výrobní manažéri, Procesní špecialisti (ISCO – Špecialista optimalizácie procesov)</i>	<i>B1.2 Dokáže samostatne analyzovať modely pracovných procesov, posúdiť ich hospodársky a environmentálny vplyv a rozhodnúť sa pre najvhodnejšiu alternatívu.</i>	<i>B1.2 Dokáže v pracovnej situácii porozumieť konaniu spolupracovníkov, posúdiť jeho environmentálne dôsledky a motivovať ich k udržateľnému správaniu.</i>	<i>B1.1 Dokáže samostatne naformulovať problém spojený s prevenciou environmentálnych rizík, vyjadriť a overiť jednoduchú hypotézu o vplyve činnosti zamestnávateľa na životné prostredie.</i>	<i>B1.1 Dokáže v kontexte zelenej transformácie analyzovať novú pracovnú situáciu a aplikovať rutinné postupy na riešenie úloh, s ktorými sa ešte nestretol.</i>	<i>B1.1</i>
<i>Špecialista na B2B marketing, Obchodník (ISCO – Špecialista marketingových analýz a prieskumu trhu)</i>	<i>B1.2 Dokáže samostatne analyzovať modely pracovných procesov, posúdiť ich hospodársky a environmentálny vplyv a rozhodnúť sa pre najvhodnejšiu alternatívu.</i>	<i>B1.2 Dokáže v pracovnej situácii porozumieť konaniu spolupracovníkov, posúdiť jeho environmentálne dôsledky a motivovať ich k udržateľnému správaniu.</i>	<i>B1.1 Dokáže samostatne naformulovať problém spojený s prevenciou environmentálnych rizík, vyjadriť a overiť jednoduchú hypotézu o vplyve činnosti zamestnávateľa na životné prostredie.</i>	<i>B1.1 Dokáže v kontexte zelenej transformácie analyzovať novú pracovnú situáciu a aplikovať rutinné postupy na riešenie úloh, s ktorými sa ešte nestretol.</i>	<i>B1.1</i>



Pilier 6: Ľudia – kľúčové pozície – zelené zručnosti

<i>Rola/povolanie</i>	<i>Spracovanie dát a práca s informáciami – úroveň/popis</i>	<i>Komunikácia a spolupráca – úroveň/popis</i>	<i>Vyhodnotenie environmentálnych rizík a prevencia – úroveň/popis</i>	<i>Riešenie problémov udržateľnosti – úroveň/popis</i>	<i>Celková minimálna požadovaná úroveň – zelené zručnosti</i>
<i>Nákupca, Špecialista na dodávateľsko-odberateľské vzťahy (ISCO – Strategický nákupca)</i>	<i>B1.2 Dokáže samostatne analyzovať modely pracovných procesov, posúdiť ich hospodársky a environmentálny vplyv a rozhodnúť sa pre najvhodnejšiu alternatívu.</i>	<i>B1.2 Dokáže v pracovnej situácii porozumieť konaniu spolupracovníkov, posúdiť jeho environmentálne dôsledky a motivovať ich k udržateľnému správaniu.</i>	<i>B1.1 Dokáže samostatne naformulovať problém spojený s prevenciou environmentálnych rizík, vyjadriť a overiť jednoduchú hypotézu o vplyve činnosti zamestnávateľa na životné prostredie.</i>	<i>B1.1 Dokáže v kontexte zelenej transformácie analyzovať novú pracovnú situáciu a aplikovať rutinné postupy na riešenie úloh, s ktorými sa ešte nestretol.</i>	<i>B1.1</i>
<i>Špecialisti na riadenie procesov (ISCO – Špecialisti v oblasti priemyslu a výroby)</i>	<i>B2.2 Dokáže sa v kontexte svojho pracovného zaradenia účinne rozhodovať a konať v záujme globálnej udržateľnosti, ako aj obhájiť svoje rozhodnutia vzhľadom na platnú legislatívu a transformačné náklady a benefity.</i>	<i>B2.2 Dokáže v kontexte komunikácie o globálnej udržateľnosti rozpoznať rôzne formy manipulácie, kriticky zhodnotiť konanie spolupracovníkov a pozitívne ovplyvňovať ich motiváciu.</i>	<i>B2.2 Dokáže pri dlhodobom plánovaní zohľadniť transformačné náklady a benefity, uviesť argumenty na obhajobu zmien v kontexte zelenej transformácie a tieto zmeny realizovať.</i>	<i>B2.2 Dokáže vytvárať alternatívne stratégie na riešenie potenciálnych environmentálnych problémov a rizík a obhájiť ich.</i>	<i>B2.2</i>



Karty povolania: príklady – z metodiky

Strojársky technik automatizácie

SK ISCO-08 3115002

ESCO 3119.2

SKKR ÚROVEŇ 4

ODPORÚČANÁ ÚROVEŇ VZDELANIA

úplné stredné odborné vzdelanie s maturitou a výučným listom



CHARAKTERISTIKA

Strojársky technik automatizácie obsluhuje, programuje a udržiava automatizované linky, robotizované pracoviská a zariadenia s automatizovanou manipuláciou. Vykonáva odborné činnosti pri inštalácii automatizovaných liniek a pracovísk doplnených o prvok kolaboratívneho robota (nových a existujúcich), pri ich prevádzke, opravách a údržbe. Uvádza pracovisko do chodu, programuje, realizuje úpravy a zmeny programov. Je zodpovedný za správne parametrovanie zariadení vzhľadom na požadovanú kvalitu výroby. Obsluhuje diagnostické pomôcky. Programuje jednotlivé časti a komponenty liniek a synchronizuje ich do funkčného celku. Vykonáva preventívnu a prediktívnu údržbu aj s využitím vzdialeného prístupu (remote work).

SEKTOROVÁ RADA PRE AUTOMOBILOVÝ PRIEMYSLE A STROJÁRSTVO

GARANT – ASOCIÁCIA PRIEMYSELNÝCH ZVÄZOV A DOPRAVY

DIGITÁLNA
BUDÚCNOSŤ



DIGITÁLNE ZRUČNOSTI

B1.2

B1.2

B2.1

B1.2

B1.2

Spracovanie dát a práce s informáciami

Dokáže analyzovať a kategorizovať relevantné údaje a informácie a používať príslušné digitálne nástroje na organizáciu dát v štruktúrovanej forme.

Komunikácia a spolupráca

Dokáže analyzovať a kategorizovať relevantné údaje a informácie a používať príslušné digitálne nástroje na organizáciu dát v štruktúrovanej forme.

Tvorba digitálneho obsahu

Dokáže pracovať s rôznymi typmi dokumentov a menovať obsahové ciele, pričom využije potrebné funkcie digitálnych nástrojov na miestnom zariadení, v sieti alebo cloud.

Kybernetická bezpečnosť

Dokáže koordinovať zabezpečenie karrakšiu v prípade bezpečnostného incidentu v súlade s vnitrošnými nariadeniami zameranými na produktívnu a produktívnu bezpečnosť zariadení v digitálnom prostredí.

Stratégia riešenia problémov

Poradí alternatívne postupy riešenia problémov v digitálnom prostredí a dokáže navrhnúť efektívnu stratégiu riešenia akýchkoľvek problémov.

Celková minimálna požadovaná úroveň B1.2

ZELENÉ ZRUČNOSTI

B1.2

B1.1

B2.1

B2.1

Spracovanie dát a práce s informáciami

Dokáže si miestne analyzovať moduly pracovných procesov, pozícií ich hospodársky a environmentálny vplyv a rozhodnúť sa pre najvhodnejšiu alternatívu.

Komunikácia a spolupráca

Dokáže samostatne spracovať relevantné informácie, ku ktorým príslušné podklady na analýzu a komunikáciu s inými, ktoré prináša zložitú transformáciu existujúcich procesov.

Vyhodnotenie environmentálnych rizík a prevencia

Dokáže navrhovať preventívne opatrenia proti akýmkoľvek a potenciálnym environmentálnym rizikám, ako aj objaviť ich sňhodobu udržateľnosť vzhľadom na transformačný vývoj.

Riešenie problémov udržateľnosti

Dokáže vyvinúť stratégiu na riešenie aktuálnych environmentálnych problémov a rizík a súvisiacich.

Celková minimálna požadovaná úroveň B1.2

DIGITÁLNA
BUDÚCNOSŤ



Zhrnutie cieľov seminára – odporúčenia ďalšieho postupu



Hlavné prínosy dvojitej transformácie

Zvýšená efektivita a produktivita – digitálna transformácia optimalizuje všetky zdroje (materiálové, finančné, energetické aj personálne) a súčasne aj všetky procesy so zabezpečením týchto zdrojov, ako z hľadísk technologických, tak aj z hľadísk environmentálnych.

Efektívne rozhodovanie – využitie pokročilých digitálnych technológií, využívanie nástrojov pre optimalizáciu dodávateľsko-odberateľských vzťahov, ale aj umelej inteligencie pre automatické plánovanie výroby a všetkých súvisiacich procesov podstatným spôsobom zvyšuje flexibilitu výroby, prispôsobenie sa aktuálnym technickým, kvalitatívnym a časovým požiadavkám odberateľa a tým aj konkurencieschopnosť.

Možnosti kustomizácie produkcie a služieb – vďaka modularite a rekonfigurovateľnosti výrobných zariadení je možné efektívne vyrábať a dodávať na trh zákaznícky modifikované produkty aj v malých sériách.



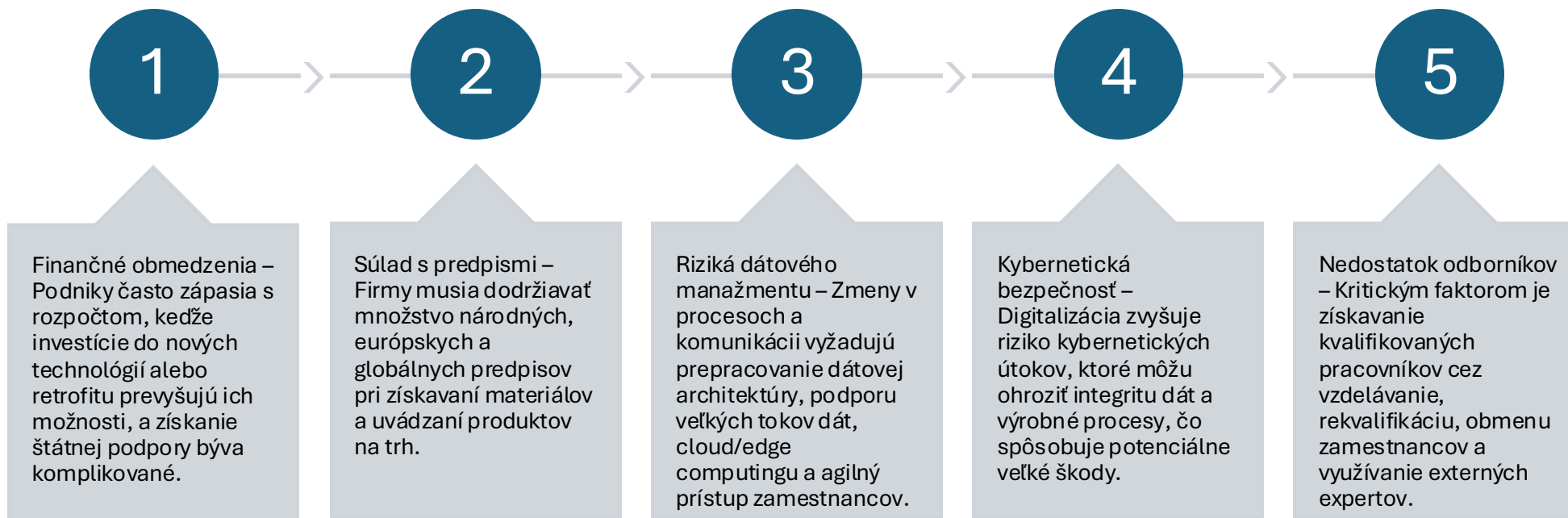
Hlavné prínosy dvojitej transformácie

Inovačný potenciál – príležitosť sa pripraviť aj na vývoj generatívnych algoritmov umelej inteligencie, ktoré budú využiteľné v automatizovaných procesoch vo všetkých oblastiach hospodárstva vrátane logistiky a marketingu.

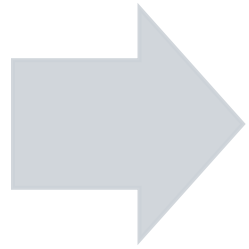
Udržateľnosť a súlad s predpismi – predvýrobné, výrobné aj povýrobné etapy založené na správne štruktúrovaných dátach sú prvým predpokladom pre správnu a efektívne spracovávanú oblasť ESG reportingu.



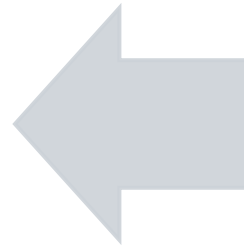
Hlavné riziká dvojitej transformácie



Odporúčania na ďalší postup



Počas konferencie získať informácie o možnostiach financovania interných projektov z Plánu obnovy a Štrukturálnych fondov (PSK).



V projekte požiadať o audit digitálnych zručností cez službu Meranie digitálnej zrelosti ľudského kapitálu.

V stratégii podniku:

Aktualizovať víziu a stratégiu na zvýšenie konkurencieschopnosti tvorbou vyššej pridanej hodnoty.

Zamerať sa na implementáciu digitálnych technológií v každej fáze hodnotového reťazca – od vývoja až po inovácie a spracovanie výrobkov po skončení životnosti.

Tento slajd som ukradol

Sadnúť si ku káve alebo poháru vína a rozmýšľať o budúcnosti firmy

Mať vízie a cieľ

Uvedomiť si, že bez zavedenia inovácií, čoho súčasťou je digitálna transformácia, nie je možné dlhodobo uspieť

Uvedomiť si, že základom úspechu je vzdelaný, flexibilný, pozitívny a dobre motivovaný pracovník

Uvedomiť si, že digitálna transformácia má široký dopad nielen dovnútra firmy, ale aj navonok a zohľadniť a upraviť proces transformácie.

Je potrebné byť trpezlivý a mať široký rozhľad.



Prosím ohodnoťte nás





Digitálna
koalícia

DIGITÁLNA BUDÚCNOSŤ



Spolufinancovaný
Európskou úniou



PROGRAM
SLOVENSKO



MINISTERSTVO
INVESTÍCIÍ, REGIONÁLNEHO ROZVOJA
A INFORMATIZÁCIE
SLOVENSKEJ REPUBLIKY